

معهد الدراسات الاجتماعية و الإعلامية

تقرير

أثر أزمة مضيق هرمز الجيوسياسية لعام 2026 على سوق المحروقات المغربي

دراسة تحليلية مقارنة بين تداعيات
الصراع الدولي ونتائج استطلاع الرأي
الوطني لسنة 2023

اعداد: يونس بنان



معهد الدراسات الاجتماعية والاعلامية

تقرير

أثر أزمة مضيق هرمز الجيوسياسية لعام 2026 على سوق
المحروقات المغربي:

دراسة تحليلية مقارنة بين تداعيات الصراع الدولي ونتائج
استطلاع الرأي الوطني

اعداد يونس بنان

أولاً: السياق الجيوسياسي والطاقي للأزمة الدولية عام 2026

دخل العالم في الربع الأول من عام 2026 نفقاً مظلماً من عدم اليقين الجيوسياسي، حيث انفجر الصراع المكتوم بين الجمهورية الإسلامية الإيرانية من جهة، والولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل من جهة أخرى، ليتجاوز حدود المناوشات الإقليمية إلى مواجهة عسكرية شاملة استهدفت عصب الاقتصاد العالمي.¹ ولم تكن هذه الحرب مجرد صدام عسكري تقليدي، بل تحولت سريعاً إلى حرب طاقة كبرى تمحورت حول مضيق هرمز، الممر المائي الذي يغذي العالم بنحو ثلث احتياجاته من النفط الخام والغاز الطبيعي المسال.¹

لقد أدى الإغلاق الجزئي ثم الشبه كامل للمضيق في مارس 2026 إلى صدمة عرض لم يشهدها العالم منذ أزمات السبعينيات، حيث توقفت تدفقات تصل إلى 20 مليون برميل يومياً، مما أدى إلى تكديس مئات السفن وناقلات النفط على جانبي المضيق نتيجة المخاطر الأمنية المتزايدة والهجمات المباشرة على البنية التحتية للطاقة.³ هذه الوضعية لم تكن عفوية، بل كانت جزءاً من استراتيجية "تعطيل القدرات الإنتاجية" التي انتقلت إليها الحرب، حيث لم تعد الضربات تقتصر على الناقلات بل طالت منشآت المعالجة والحقول في دول الجوار مثل العراق والكويت، مما قلص المعروض العالمي بشكل حاد.⁴

بالنسبة للمملكة المغربية، جاءت هذه الأزمة في وقت كان فيه الاقتصاد الوطني يسعى لترسيخ تعافيه، إلا أن التبعية الطاقية شبه المطلقة للخارج، والتي تصل إلى استيراد أكثر من 94% من احتياجات الطاقة، جعلت المغرب في صدارة الدول المعرضة للمخاطر.⁵ إن غياب مصفاة وطنية عاملة (بعد استمرار إغلاق مصفاة سامير) جعل السوق المغربي مرتبطاً عضويًا بأسعار المنتجات المكررة في السوق الدولية، وهي الأسعار التي اشتعلت فور إعلان إيران تقييد حركة الملاحة في 2 مارس 2026.²

تحليل سيناريوهات أسعار النفط العالمية وتأثيرها المباشر

وضعت المؤسسات الدولية سيناريوهات كارثية لمسار الأسعار بناءً على مدة الانسداد في مضيق هرمز، وهي التوقعات التي أصبحت واقعاً ملموساً في الربع الأول من عام 2026. وتوضح الجداول التالية تباين هذه السيناريوهات وأثرها على خام برنت:

سيناريو الإغلاق ومصدر التوقع	السعر المتوقع (دولار/برميل)	الأثر الاقتصادي العالمي
إغلاق لمدة شهر (بلومبرغ إيكونوميكس)	105 دولار	زيادة التضخم وتباطؤ النمو ⁷
إغلاق لمدة 3 أشهر (وكالة فيتش)	100 - 130 دولار	ضغوط شديدة على موازنات الدول

المستوردة ³		
ركود اقتصادي في أوروبا وآسيا ⁷	164 دولار	إغلاق لمدة 3 أشهر (بلومبرغ إيكونوميكس)
أزمة طاقة شاملة وانهيار سلاسل التوريد ³	120 - 170 دولار	إغلاق لمدة 6 أشهر (وكالة فيتش)
ركود تضخمي عالمي وفقدان السيطرة السعرية ¹	200 دولار فأكثر	السيناريو الكارثي (تعطل دائم)

لقد بدأت تداعيات هذه السيناريوهات تظهر في المغرب منذ الأسبوع الثاني للمواجهات، حيث قفزت أسعار العقود الآجلة، وتبعتها الأسعار الفعلية للمنتجات المادية (البترول والديزل) التي يشتريها المستهلك المغربي، متأثرة بزيادة تكاليف الشحن والتأمين البحري التي تضاعفت نتيجة تصنيف المنطقة كمناطق حرب عالية المخاطر.³

ثانيا: الغايات والأهداف الاستراتيجية للتقرير

يتمثل الهدف الجوهري لهذا التقرير في تقديم تحليل شمولي وعميق لتأثير ارتفاع أسعار المحروقات على البنية الاقتصادية والاجتماعية في المغرب خلال عام 2026، مع التركيز على فهم الفجوة بين تطلعات المواطن (كما عكستها بيانات تقرير استطلاع الرأي لسنة 2023 حول تأثير ارتفاع ائمنة المحروقات على القدرة الشرائية للمواطن المغربي و المنجز من طرف معهد الدراسات الاجتماعية و الاعلامية) والواقع الذي فرضته الصدمة الجيوسياسية الحالية.⁹ ويسعى التقرير إلى تحقيق الأهداف التفصيلية التالية:

1. قياس الأثر السعري المباشر: رصد التحولات السعرية في محطات الوقود المغربية خلال مارس 2026 وتفكيك بنيتها المرتبطة بالتكاليف الدولية.²
2. التقييم المقارن مع استطلاع 2023: مقارنة ردود فعل المستهلكين المغربية الحالية مع النتائج التاريخية لاستطلاع معهد الدراسات الاجتماعية والإعلامية، لتحديد مدى تدهور القدرة الشرائية وتغير العادات السلوكية.⁹
3. تحليل التوازنات الماكرو-اقتصادية: دراسة أثر فاتورة الطاقة المتصاعدة على العجز التجاري، وميزان الأداءات، ومعدلات النمو والناتج الداخلي الإجمالي المتوقعة لعام 2026.¹⁰
4. تقييم فاعلية التدخل الحكومي: فحص برامج الدعم الاستثنائي لمهني النقل ومدى نجاعتها في كبح جماح التضخم المستورد وحماية السلم الاجتماعي.¹⁴
5. استشراف آفاق التحول الطاقوي: رصد مدى تسارع الانتقال نحو الطاقات المتجددة والسيارات الكهربائية كاستجابة استراتيجية للأزمة.¹⁶

يهدف التقرير في نهايته إلى تزويد صناع القرار والباحثين برؤية واضحة حول المخاطر الكامنة في التبعية الطاقية، وضرورة تعزيز السيادة الاقتصادية من خلال حلول مستدامة تتجاوز "إدارة الأزمات" اللحظية إلى بناء حصانة وطنية ضد الصدمات الجيوسياسية المستقبلية.⁶

ثالثاً: المقاربة المنهجية وأدوات التحليل المعتمدة

لضمان الدقة والموضوعية في هذا التقرير، اعتمد البحث على منهجية تحليلية متعددة الأبعاد تدمج بين البيانات الكمية الإحصائية والتحليل النوعي الجيوسياسي. وتتكون هذه المنهجية من المكونات التالية:

أولاً: أداة الاستقصاء التاريخي (بيانات استطلاع 2023)

تم الاعتماد على التقرير الصادر عن معهد الدراسات الاجتماعية والإعلامية (SMSI) لسنة 2023 كمرجع أساسي. شملت العينة المدروسة في ذلك الوقت 762 شخصاً، موزعين على 12 جهة بالمملكة، وبمعدل ثقة 95%.⁹ توفر هذه البيانات "خط الأساس" الذي نقيس عليه التحولات السلوكية للمغاربة، خاصة في مجالات الإنفاق، وتغيير عادات القيادة، والمطالب المتعلقة بتسقيف الأسعار.⁹

ثانياً: رصد المؤشرات الراهنة (مارس 2026)

تم تتبع وتحليل البيانات الصادرة عن مؤسسات رسمية ودولية خلال الربع الأول من عام 2026، بما في ذلك:

- تقارير المندوبية السامية للتخطيط حول الرقم الاستدلالي للأثمان عند الاستهلاك.¹⁹
- بلاغات بنك المغرب حول السياسة النقدية وتوقعات النمو.¹⁰
- بيانات مكتب الصرف المتعلقة بالعجز التجاري وفاتورة الاستيراد الطاقوي.²²
- تحليلات وكالات التصنيف الدولية (Fitch, Bloomberg) المتخصصة في أسواق الطاقة.³

ثالثاً: التحليل المقارن والسيناريوهات

استخدم التقرير أسلوب النمذجة لمقارنة أثر الزيادة السعرية الحقيقية في 2026 (حوالي 2 درهم للتر) مع توقعات المستهلكين في 2023.² كما تم تحليل السيناريوهات الثلاثة التي طرحتها التقارير الاقتصادية (التهدئة، التوتر المتوسط، الأزمة المفتوحة) وكيفية انعكاس كل منها على الاقتصاد المغربي.¹⁸

رابعاً: معايير الموثوقية

تم إخضاع جميع البيانات لعملية تثليث (Triangulation) للتأكد من توافق المصادر الإعلامية مع التقارير المؤسسية، مع مراعاة التفاوت الجغرافي في الأسعار بين المدن المغربية، وتأثير كلفة النقل وسلاسل التوزيع على النتائج النهائية.²³

رابعاً: تحليل نتائج استطلاع 2023 ودلالاتها السلوكية

يمثل استطلاع عام 2023 حجر الزاوية في فهم سيكولوجية المستهلك المغربي تجاه أزمات الطاقة. وقد كشف التقرير عن خصائص ديموغرافية واقتصادية تعكس بنية المجتمع المتأثر بالزيادات⁹:

الخاصية الديموغرافية	النسبة في عينة 2023	الدلالة التحليلية
التوزيع حسب الجنس	90.4% ذكور / 9.6% إناث	يعكس هيمنة الذكور على قيادة السيارات وقطاع النقل المهني ⁹
الفئة العمرية السائدة	39.6% (40-49 سنة)	فئة الأرباب الأسر والنشطين اقتصادياً الأكثر تحملاً للأعباء ⁹
المستوى التعليمي	84% تعليم جامعي أو عالي	عينة واعية اقتصادياً وقادرة على تقييم السياسات ⁹
الحالة المهنية	76.5% عاملون / 12.5% موظفون	الفئة المنتجة هي المتضرر المباشر من ارتفاع كلفة الإنتاج ⁹

لقد أظهر الاستطلاع أن 99.2% من المشاركين لاحظوا زيادة كبيرة في تكلفة التموين الشهري لسياراتهم، مما يؤكد أن الإحساس بالأزمة كان شاملاً حتى قبل اندلاع حرب 2026⁹ والأهم من ذلك، أن 93.3% أكدوا أن ارتفاع الأسعار أثر على قدرتهم على توفير الأساسيات مثل الطعام والإيجار، بينما اضطرت 95.4% لتقليل الإنفاق غير الأساسي⁹.

عند تحليل "استراتيجيات التوفير" في 2023، وجدنا أن 48.4% لا يملكون استراتيجية فعالة، بينما بدأ 85.4% في تغيير عادات القيادة أو السفر⁹. هذه البيانات تشير إلى أن المستهلك المغربي كان قد استنفد جزءاً كبيراً من مرونته السلوكية قبل الدخول في أزمة 2026، مما يفسر حدة الغضب الشعبي والاندفاع نحو محطات الوقود فور سماع أخبار إغلاق هرمز في مارس 2026²⁰.

خامساً: بنية أسعار المحروقات في المغرب 2026 وصدمة "الإثنين الأسود"

في الساعات الأولى من صباح الإثنين 16 مارس 2026، استيقظ المغربي على زيادة سعرية وصفت بالصادمة، وهي الثانية من نوعها في أقل من أسبوعين منذ بدء النزاع² وتوضح الجداول التالية التغيرات الهيكلية في الأسعار:

المادة	السعر قبل 16 مارس (درهم)	السعر الجديد (درهم)	مقدار الزيادة الفورية

الغازوال (الديزل)	10.20 - 10.90	12.20 - 13.00	2.00+ درهم ²
البيتزين الممتاز	13.30	14.74 - 15.10	1.44+ درهم ²

تأتي هذه الزيادة لتعيد طرح التساؤلات حول "بنية الأسعار" في المغرب. فوفقاً للخبراء، يتكون سعر لتر الغازوال من ثمن شراء المادة مكررة من السوق الدولية (6.5 إلى 7 دراهم)، تضاف إليها الضرائب (الضريبة الداخلية على الاستهلاك والضريبة على القيمة المضافة) وهوامش ربح الموزعين.²⁸

تكمن المشكلة الهيكلية في عام 2026 في اعتماد المغرب الكلي على استيراد المنتجات النفطية "المكررة" وليس النفط الخام، بسبب استمرار تعطيل مصفاة "سامير".² وقد رفضت المحكمة التجارية مؤخراً عرضاً إماراتياً بقيمة 3.5 مليار دولار للاستحواذ على المصفاة لعدم استيفاء الشروط الضمانية، مما أبقى المغرب مكشوفاً تماماً أمام تقلبات أسواق التكرير العالمية التي تأثرت بدورها بتوقف المصافي الإيرانية والخليجية نتيجة الحرب.²

قضية المخزون الاستراتيجي واتهامات التواطؤ

أثارت زيادات مارس 2026 جدلاً واسعاً حول فاعلية المخزون الاستراتيجي. فبينما أكدت وزارة الانتقال الطاقوي توفر مخزون يغطي 30 يوماً من الاستهلاك (نحو 617 ألف طن)، إلا أن الشركات رفعت الأسعار فوراً، مما دفع المعارضة والجمعيات الحقوقية لاتهامها بالاتفاق المسبق أو "التواطؤ".²⁷ وقد نهت "الجامعة الوطنية لجمعيات المستهلك" إلى أن تطبيق الزيادة بشكل متزامن عند منتصف الليل يخرق قوانين المنافسة ويضرب في مقتل القدرة الشرائية للمواطن.¹²

سادسا: التداعيات الماكرو-اقتصادية والضغط على ميزانية الدولة

يمثل ارتفاع أسعار الطاقة في عام 2026 اختباراً عسيراً للتوازنات الماكرو-اقتصادية للمملكة. فالمغرب، الذي كان يتوقع نمواً قوياً بنسبة 5.6% بدعم من انتعاش فلاحي استثنائي، وجد نفسه أمام "تضخم مستورد" يهدد بتقويض هذه المكاسب.²¹

1. عجز الحساب الجاري والميزان التجاري

توقع تقرير السياسة النقدية لبنك المغرب اتساع عجز الحساب الجاري ليصل إلى 3.1% من الناتج الداخلي الإجمالي في 2026¹⁰ هذا الاتساع يعود بشكل رئيسي إلى الارتفاع المرتقب في فاتورة الطاقة بنسبة 15.6%، والتي قد تتجاوز قيمتها 120 مليار درهم بنهاية العام إذا استقر النفط فوق 100 دولار.¹⁰

المؤشر التجاري	عام 2024	عام 2025 (تقديري)	عام 2026 (توقعات الأزمة)
عجز الميزان التجاري (% من PIB)	19.1%	21.3%	21.1% - 22.5% ³²
فاتورة المنتجات البترولية	-	107.5 مليار درهم	<124 مليار درهم ¹⁰
نسبة تغطية الصادرات	-	57%	54% - 56% ³⁴

2. التضخم والسياسة النقدية

رغم أن التضخم في بداية 2026 كان معتدلاً (0.8%)، إلا أن صدمة مارس دفعت التوقعات نحو الارتفاع لتصل إلى 2% أو أكثر.³⁵ ووفقاً لتحليلات BMCE Capital Research، فإن ارتفاع النفط فوق 85 دولاراً يقلص النمو بنحو 0.4 نقطة مئوية، بينما استمرار الأزمة المفتوحة قد يرفع التضخم إلى نطاق 3% - 4%، مما يضع بنك المغرب أمام خيار صعب بين الحفاظ على سعر الفائدة عند 2.25% لدعم النشاط، أو رفعه لكبح التضخم.¹³

سابعاً: الأثر الاجتماعي وتدهور القدرة الشرائية للطبقة المتوسطة

يعتبر المواطن المغربي، وبشكل خاص الطبقة المتوسطة، هو "المتمص الأول" لصدمة الطاقة. ففي عام 2026، لم تعد الزيادة مقتصرة على ثمن الوقود، بل انتقلت عبر "فنوات العدوى الاقتصادية" إلى سلة الغذاء.¹⁸

التضخم الغذائي وسلاسل التوريد

سجل الرقم الاستدلالي للمواد الغذائية ارتفاعاً بنسبة 8% في فبراير 2026 نتيجة استعدادات رمضان، ولكن مع زيادة الوقود في مارس، اشتعلت أسعار الخضر والفواكه واللحوم بشكل غير مسبوق.¹⁹ فقد أكدت نقابات نقل البضائع أن ارتفاع أسعار المحروقات سيدخل الاقتصاد في "موجة تضخم حادة" لأن كلفة الشحن تمثل جزءاً حيوياً من السعر النهائي للمستهلك.³⁹

المادة الغذائية	نسبة الزيادة الشهرية (فبراير-مارس 2026)	السبب المباشر
السّمك وفواكه البحر	+5.4%	ارتفاع كلفة وقود قوارب الصيد ⁴⁰

الفواكه	+2.1%	زيادة كلفة النقل من مراكز الإنتاج ⁴⁰
الخضر (البصل والطماطم)	+1.0% - +4.0%	تعدد الوسطاء وكلفة اللوجستيك ³⁸

لقد تحول غلاء المعيشة في مارس 2026 إلى قضية رأي عام، حيث تعالت الأصوات في المدن الكبرى (وجدة وطنجة اللتان سجلتا أعلى ارتفاعات بـ 1.4%) للمطالبة بتدخل عاجل.⁴² واعتبرت النقابات أن هذه الزيادة هي "طعنة غادرة" في القدرة الشرائية وهدية "عيد مسمومة" للمواطنين.³⁹

ثامنا: الاستجابة الحكومية وبرامج الدعم الاستثنائي

في محاولة لاحتواء الاحتقان الاجتماعي، أعلنت الحكومة المغربية في 17 مارس 2026 عن إطلاق عملية جديدة للدعم الاستثنائي لمهنيي النقل.¹¹ هذا الإجراء، الذي يشبه برنامج مارس 2022، يهدف إلى الحفاظ على استقرار تعريف النقل العمومي وتفادي قفزة إضافية في أسعار السلع.⁴³

تفاصيل الدعم الاستثنائي عبر منصة "مواكبة"

- تاريخ البدء: الجمعة 20 مارس 2026.¹⁴
- الفئات المستهدفة: ناقلو البضائع لحساب الغير، سيارات الأجرة (الكبيرة والصغيرة)، النقل المزدوج، حافلات المسافرين، النقل السياحي، والنقل الحضري.¹¹
- الهدف: التخفيف من آثار ارتفاع أسعار المحروقات بالسوق الداخلي وضمان استمرارية سلاسل الإمداد.⁴³

ومع ذلك، واجهت هذه الخطوة انتقادات واسعة. فقد اعتبرت نقابة "التقدم والاشتراكية" وأعضاء من "العدالة والتنمية" أن الدعم يوجه "للوبيات النقل" والبلطجة المهنية بينما يترك المواطن العادي يواجه مصيره وحده أمام مضخات الوقود.¹⁵ كما أثرت تساؤلات حول غياب الشفافية في صرف هذه المبالغ التي كلفت الملايير في السنوات السابقة دون أثر ملموس على أسعار المواد الغذائية.¹⁵

تاسعا: معضلة تسقيف الأسعار والسيادة الطاقية

عادت قضية "تسقيف أسعار المحروقات" لتتصدر النقاش العمومي في مارس 2026. ففي استطلاع 2023، طالب 51.6% بهذا الإجراء، وفي 2026 أصبحت هذه المطالب مدعومة بضغط برلمانية وحقوقية قوية.⁹

الحجج المؤيدة للتسقيف

يرى أنصار التسقيف، ومنهم أعضاء "الجمعة الوطنية لإنقاذ المصفاة المغربية للبتترول"، أن تحرير الأسعار في عهد حكومة بنكيران هو الذي ترك المستهلك "رهينة" في أيدي الشركات.⁴⁵ وطالبوا الحكومة باستخدام صلاحياتها القانونية لتحديد هوامش الربح أو تحديد سقف سعري يحمي المواطنين في فترات الأزمات

موقف الحكومة والمدافعين عن السوق

في المقابل، تدافع الحكومة (ورئيسها الذي يواجه اتهامات بتضارب المصالح لكونه فاعلاً رئيسياً في القطاع) عن نظام "تحرير الأسعار" المرتبط بالسوق الدولية.³⁰ ويشير المدافعون عن هذا الطرح إلى أن أي تدخل في الأسعار قد يؤدي إلى ندرة في الإمدادات أو يثقل كاهل ميزانية الدولة بمبالغ تفوق قدرتها على التحمل، خاصة وأن ميزانية 2026 بنيت على فرضية سعر 69 دولاراً للبرميل بينما يقترب الواقع من 100 دولار.²⁹

عاشراً: التحول الاستراتيجي نحو حلول النقل البديلة والمستدامة

كرد فعل طويل الأمد على تكرار أزمات النفط، شهد عام 2026 تحولاً هيكلياً في نمط الاستهلاك الطاقى في المغرب. فقد أظهرت النتائج أن المستهلك المغربي بدأ بالفعل في تبني "استراتيجيات خاصة" لم تكن فعالة في 2023.⁹

صعود المركبات الكهربائية والهجينة

شهد سوق السيارات المغربي في 2025 مرحلة توسع لافتة نحو حلول التنقل المستدام:

- الحصة السوقية: بلغت حصة السيارات الهجينة والكهربائية 12.5% من إجمالي السوق في 2025، مقارنة بـ 8% في 2024 وعدد ضئيل في السنوات السابقة.¹⁶
- تراجع الديزل: انخفضت حصة سيارات الديزل من 90% في 2021 إلى 70% في 2025، مما يعكس تحولاً جذرياً في قناعات المستهلكين.¹⁶
- العلامات الصينية: دخلت 17 علامة تجارية صينية متخصصة في السيارات الكهربائية الرخيصة إلى المغرب، مستهدفة الفئات المتوسطة التي لم تعد قادرة على تحمل فواتير الوقود التقليدي.¹⁶

استثمارات البنية التحتية الطاقية

يستعد المغرب في نهاية 2026 لافتتاح ميناء "الناظور غرب المتوسط"، وهو مشروع استراتيجي باستثمارات تصل لـ 40 مليار درهم، وسيضم أول محطة لاستيراد الغاز المسال وسعات تخزين للهيدروكربونات تصل لـ 25 مليون طن.¹⁷ هذا المشروع، إلى جانب مشاريع الهيدروجين الأخضر في الأقاليم الجنوبية للمملكة، يهدف إلى تعزيز "الأمن الطاقى السيادي" وتقليل الاعتماد على الممرات المائية المضطربة مثل مضيق هرمز.¹⁷

الاستنتاجات العامة والتوصيات الختامية

بناءً على التحليل المعمق لأزمة 2026 ومقارنتها بنتائج استطلاع 2023، يمكن صياغة الاستنتاجات التالية التي

تعكس واقع الحال والمستقبل المتوقع:

1. هشاشة الأمن الطاقى: أثبتت أزمة إغلاق مضيق هرمز أن المغرب يظل عرضة للصدمات الخارجية العنيفة بسبب غياب مصفاة وطنية ومحدودية ساعات التخزين الفعلية التي لا توفر حماية سعرية طويلة الأمد.²
2. تآكل المرونة الاجتماعية: استنفد المستهلك المغربي "هوامش المناورة" السلوكية. فإذا كانت استجابة 2023 قد اقتصر على تغيير عادات السفر، فإن استجابة 2026 أصبحت تمس "أساسيات العيش"، مما يزيد من مخاطر الاحتقان الاجتماعي والسخط على الأداء الحكومي.⁹
3. فجوة الثقة المؤسسية: يظهر تكرار اتهامات "التواطؤ" وشبهة "تضارب المصالح" وجود فجوة ثقة عميقة بين المواطن والفاعلين في قطاع المحروقات، وهو ما لم تنجح التدابير الجزرية لمجلس المنافسة في حله بشكل نهائي.⁹
4. التسارع القسري نحو الاستدامة: أصبحت الطاقة المتجددة والسيارات الكهربائية "ضرورة اقتصادية" وليست مجرد "خيار بيئي". إن نمو حصة السيارات الكهربائية و الهجينة إلى 12.5% هو المؤشر الأبرز على هذا التحول الذي فرضته الأزمة.¹⁶

التوصيات الاستراتيجية للمرحلة المقبلة

بناءً على معطيات الأزمة الراهنة ونتائج الاستطلاعات الوطنية، يقترح التقرير حزمة من التوصيات المصنفة حسب الأولوية وقابلية التنفيذ:

أولاً: إجراءات واقعية عاجلة (قابلة للتنفيذ الفوري)

1. المراجعة المؤقتة للضرائب: تفعيل "الضريبة المرنة" من خلال خفض مؤقت للضريبة الداخلية على الاستهلاك (TIC) أو الضريبة على القيمة المضافة (TVA) لامتناس جزء من زيادة الدرهمين، خاصة وأن الحكومة تستخلص نحو 3 دراهم كضريبة عن كل لتر.
2. تسقيف هوامش الربح (خلال الأزمات) : التدخل المباشر لتحديد سقف لهوامش ربح شركات التوزيع خلال فترة الأزمة الجيوسياسية، لمنع "الجشع" وتواطؤ الأسعار الذي اشتكى منه 86.4% من المواطنين في الاستطلاعات.

3. رقمنة وتوسيع دعم "مواكبة": تحسين منصة "مواكبة" لضمان وصول الدعم لمهنيي النقل بسرعة وشفافية أكبر، مع ربط الدعم بالالتزام بعدم زيادة تعرفه النقل والسلع الأساسية عن طريق تفعيل الية للمراقبة .

4. تفعيل المراقبة الصارمة للمخزون: إلزام الشركات بعدم رفع الأسعار على الكميات المخزنة مسبقاً (المخزون الاستراتيجي لـ 30-60 يوماً)، وضمان أن الزيادة لا تطبق إلا على الشحنات الجديدة المستوردة بعد الأزمة.

ثانياً: توجهات استراتيجية (بعيدة المدى)

1. الحسم في ملف مصفاة "سامير": إعادة تشغيل المصفاة عبر تأميمها أو البحث عن مستثمر جدي يستوفي الشروط الضمانية، لتعزيز الأمن الطاقى وتقليل التبعية للمنتجات المكررة المستوردة.
2. تطوير البنية التحتية للتخزين: الإسراع في إنهاء أشغال ميناء "الناظور غرب المتوسط" الذي سيوفر ساعات تخزين للهيدروكربونات تصل لـ 25 مليون طن، مما سيوفر وسادة أمان ضد صدمات العرض العالمية.
3. تحفيز النقل البديل: تقديم حوافز ضريبية مباشرة لاقتناء الدراجات والسيارات الكهربائية، حيث بلغت حصتها السوقية 12.5% في 2026، مع تسريع تجهيز محطات الشحن العمومية.
4. السيادة الطاقية المتكاملة: الاستثمار في مشاريع الهيدروجين الأخضر والربط الكهربائي لتقليص حصة المواد البترولية في المزيج الطاقى الوطنى من 94% إلى مستويات أدنى تضمن حصانة الاقتصاد.

الاستنتاج العام

إن أزمة 2026 ليست مجرد ارتفاع في الأسعار، بل هي اختبار لمدى قدرة المغرب على حماية سلمه الاجتماعى واستقلاله الاقتصادى. إن الجمع بين الحلول التقنية العاجلة (مثل مراجعة الضرائب والتسقيف) والحلول البنيوية (مثل مصفاة سامير والطاقت المتجددة) هو السبيل الوحيد لكسر حلقة التبعية لمضيق هرمز والتقلبات الجيوسياسية العالمية.

المصادر:

1. 2026, consulté le mars 22, 2026, كيف تُشعل حرب إيران أسعار النفط العالمية؟ توقعات وتقلبات <http://ammannet.net/%D8%A3%D8%AE%D8%A8%D8%A7%D8%B1/%D9%83%D9%8A%D9%81-%D8%AA%D9%8F%D8%B4%D8%B9%D9%84-%D8%AD%D8%B1%D8%A8-%D8%A5%D9%8A%D8%B1%D8%A7%D9%86-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%81%D8%B7->

- [%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8A%D8%A9%D8%9F-%D8%AA%D9%88%D9%82%D8%B9%D8%A7%D8%AA-%D9%88%D8%AA%D9%82%D9%84%D8%A8%D8%A7%D8%AA-2026](https://attaqa.net/2026/03/16/%D8%B2%D9%8A%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D8%B1%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%A7%D9%86/)
2. الطاقة, زيادة أسعار المحروقات في المغرب.. الثانية منذ بدء حرب إيران - الطاقة, consulté le mars 22, 2026, <https://attaqa.net/2026/03/16/%D8%B2%D9%8A%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D8%B1%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%A7%D9%86/>
 3. فيتش: ... أسعار النفط قد تصل إلى 120 دولارًا إذا استمر إغلاق مضيق هرمز, consulté le mars 22, 2026, <https://www.alaraby.com/news/%D9%81%D9%8A%D8%AA%D8%B4-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%81%D8%B7-%D9%82%D8%AF-%D8%AA%D8%B5%D9%84-%D8%A5%D9%84%D9%89-120-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A7%D8%B1%D9%8B%D8%A7-%D8%A5%D8%B0%D8%A7-%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D9%85%D8%B1-%D8%A5%D8%BA%D9%84%D8%A7%D9%82-%D9%85%D8%B6%D9%8A%D9%82-%D9%87%D8%B1%D9%85%D8%B2>
 4. إغلاق هرمز يرفع أسعار النفط أكثر من 50% ويشعل اضطرابات في الأسواق - الجزيرة, تغطية اقتصادية مباشرة.. إغلاق هرمز يرفع أسعار النفط أكثر من 50% ويشعل اضطرابات في الأسواق - الجزيرة, consulté le mars 22, 2026, <https://www.aljazeera.net/ebusiness/liveblog/2026/3/2/%D9%82%D8%B7%D8%B1-%D8%A5%D9%8A%D8%B1%D8%A7%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D8%A7%D9%82%D8%A9-%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF>
 5. المغرب يقر دعماً لقطاع النقل لمواجهة غلاء الوقود - Anadolu Ajansı, consulté le mars 22, 2026, <https://www.aa.com.tr/ar/%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%88%D9%84-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A%D8%A9/%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D9%8A%D9%82%D8%B1-%D8%AF%D8%B9%D9%85%D8%A7-%D9%84%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%82%D9%84-%D9%84%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%AC%D9%87%D8%A9-%D8%BA%D9%84%D8%A7%D8%A1-%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%88%D8%AF/3868624>
 6. "تقرير: العجز الثلاثي يفاقم هشاشة الاقتصاد المغربي أمام "صدمات الطاقة" - Hespess, consulté le mars 22, 2026, <https://www.hespess.com/%D8%AA%D9%82%D8%B1%D9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%AC%D8%B2-%D8%A7%D9%84%D8%AB%D9%84%D8%A7%D8%AB%D9%8A-%D9%8A%D9%81%D8%A7%D9%82%D9%85-%D9%87%D8%B4%D8%A7%D8%B4%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA-1718032.html>
 7. كم سيبلغ سعر النفط إذا طال إغلاق مضيق هرمز؟ | اقتصاد الشرق مع بلومبرغ, consulté le mars 22, 2026, <https://asharqbusiness.com/power/123533/%D9%85%D8%A7-%D8%AA%D8%A3%D8%AB%D9%8A%D8%B1-%D8%A5%D8%BA%D9%84%D8%A7%D9%82-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA-1718032.html>

- [%D9%85%D8%B6%D9%8A%D9%82-%D9%87%D8%B1%D9%85%D8%B2-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%81%D8%B7-%D9%84%D9%88-%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D9%85%D8%B1-%D8%B4%D9%87%D9%88%D8%B1%D8%A7/](https://asharq.com/iran/176462/%D8%AD%D8%B1%D8%A8-%D8%A5%D9%8A%D8%B1%D8%A7%D9%86-%D8%AA%D8%B1%D9%81%D8%B9-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D9%85%D9%86%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%AA-%D9%86%D9%81%D8%B7%D9%8A%D8%A9-%D9%85%D9%83%D8%B1%D8%B1%D8%A9-%D9%84-200-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A7%D8%B1-%D9%84%D9%84%D8%A8%D8%B1%D9%85%D9%8A%D9%84/)
8. حرب إيران ترفع أسعار منتجات نفطية مكررة إلى 200 دولار للبرميل, consulté le mars 22, 2026, <https://asharq.com/iran/176462/%D8%AD%D8%B1%D8%A8-%D8%A5%D9%8A%D8%B1%D8%A7%D9%86-%D8%AA%D8%B1%D9%81%D8%B9-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D9%85%D9%86%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%AA-%D9%86%D9%81%D8%B7%D9%8A%D8%A9-%D9%85%D9%83%D8%B1%D8%B1%D8%A9-%D9%84-200-%D8%AF%D9%88%D9%84%D8%A7%D8%B1-%D9%84%D9%84%D8%A8%D8%B1%D9%85%D9%8A%D9%84/>
9. SONDAGE CARBURANT.PDF
10. ارتفاع الفاتورة الطاقية يضغط على "التوازنات الخارجية" في المملكة, Hespress, consulté le mars 22, 2026, <https://www.hespress.com/%D8%A7%D8%B1%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%81%D8%A7%D8%AA%D9%88%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D8%A7%D9%82%D9%8A%D8%A9-%D9%8A%D8%B6%D8%BA%D8%B7-%D8%B9%D9%84%D9%89-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%88-1717732.html>
11. الحكومة تطلق دعما استثنائيا لمهنيي النقل لمواجهة ارتفاع أسعار المحروقات - SNRTnews, consulté le mars 22, 2026, <https://snrtnews.com/article/148321>
12. البيجيدي" يتهم الحكومة بـ"رشوة" بعض النقابات لتمير مشروع إدماج", consulté le mars 22, 2026, <https://ar.telquel.ma/%D8%B7%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%83%D9%88%D9%85%D8%A9-%D8%A8%D8%AD%D9%85%D8%A7%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%AF%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D8%A9/>
13. لعام 2026: مخاطر جيوسياسية تهدد بتقليص نمو الاقتصاد المغربي بـ 0.4 نقطة BKGR توقعات le mars 22, 2026, <https://detafour.com/%D8%AA%D9%88%D9%82%D8%B9%D8%A7%D8%AA-bkgr-%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85-2026-%D9%85%D8%AE%D8%A7%D8%B7%D8%B1-%D8%AC%D9%8A%D9%88%D8%B3%D9%8A%D8%A7%D8%B3%D9%8A%D8%A9-%D8%AA%D9%87%D8%AF%D8%AF-%D8%A8%D8%AA/>
14. الحكومة تطلق منصة "مواكبة" لتلقي طلبات الدعم الاستثنائي لمهنيي النقل الطرقي, consulté le mars 22, 2026, <https://a5r5br.net/morocco/local-news/7436028-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%83%D9%88%D9%85%D8%A9-%D8%AA%D8%B7%D9%84%D9%82-%D9%85%D9%86%D8%B5%D8%A9-%D9%85%D9%88%D8%A7%D9%83%D8%A8%D8%A9-%D9%84%D8%AA%D9%84%D9%82%D9%8A-%D8%B7%D9%84%D8%A8%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%AF%D8%B9%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%86%D8%A7%D8%A>

- [6%D9%8A-%D9%84%D9%85%D9%87%D9%86%D9%8A%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%82%D9%84-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D8%B1%D9%82%D9%8A](https://www.moroccoworldnews.com/2026/03/282770/morocco-fuel-to-rise-mad-2-per-liter-amid-middle-east-conflict/)
15. "التقدم والاشتراكية يحذر من "غلاء المحروقات" وينتقد "الدعم", consulté le mars 22, 2026, <https://nichan.ma/340478/>
16. نحو 300 ألف سيارة سنويا بحلول 2030... هل يواكب المغرب التحدي؟, consulté le mars 22, 2026, <https://ar.industries.ma/%D9%86%D8%AD%D9%88-300-%D8%A3%D9%84%D9%81-%D8%B3%D9%8A%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D8%B3%D9%86%D9%88%D9%8A%D8%A7-%D8%A8%D8%AD%D9%84%D9%88%D9%84-2030-%D9%87%D9%84-%D9%8A%D9%88%D8%A7%D9%83%D8%A8-%D8%A7/>
17. قطاع الطاقة المغربي في 2026 يترقب 5 تطورات مهمة, consulté le mars 22, 2026, <https://attaqa.net/2026/02/24/%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D8%A7%D9%82%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8%D9%8A-%D9%81%D9%8A-2026-%D9%8A%D8%AA%D8%B1%D9%82%D8%A8-5-%D8%AA%D8%B7%D9%88%D8%B1%D8%A7%D8%AA-%D9%85/>
18. أيقونة بريس - iconepress - صدمة الطاقة في 2026: ما الذي ينتظر الاقتصاد المغربي؟, consulté le mars 22, 2026, <https://iconepress.com/41249-2>
19. التضخم يرتفع في فبراير تحت ضغط ارتفاع أسعار المواد الغذائية, consulté le mars 22, 2026, <https://www.pjd.ma/226873-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B6%D8%AE%D9%85-%D9%8A%D8%B1%D8%AA%D9%81%D8%B9-%D9%81%D9%8A-%D9%81%D8%A8%D8%B1%D8%A7%D9%8A%D8%B1-%D8%AA%D8%AD%D8%AA-%D8%B6%D8%BA%D8%B7-%D8%A7%D8%B1%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%B9-%D8%A3.html>
20. As fuel prices surge, calls mount to cap costs, protect Moroccans' purchasing power, consulté le mars 22, 2026, <https://en.hespress.com/133899-as-fuel-prices-surge-calls-mount-to-cap-costs-protect-moroccans-purchasing-power.html>
21. بنك المغرب: نمو بـ5.6% في 2026 ومحصول الحبوب يصل 82 مليون قنطار - Hespress, consulté le mars 22, 2026, <https://www.hespress.com/%D8%A8%D9%86%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D9%86%D9%85%D9%88-%D8%A8%D9%805-6-%D9%81%D9%8A-2026-%D9%88%D9%85%D8%AD%D8%B5%D9%88%D9%84-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%A8%D9%88%D8%A8-%D9%8A%D8%B5-1717045.html>
22. ارتفاع كبير للعجز التجاري في المغرب خلال 2025 - العربية, consulté le mars 22, 2026, <https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2026/02/02/%D8%A7%D8%B1%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%B9-%D9%83%D8%A8%D9%8A%D8%B1-%D9%84%D9%84%D8%B9%D8%AC%D8%B2-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%B1%D9%8A-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D8%AE%D9%84%D8%A7%D9%84-2025>
23. Morocco Fuel to Rise MAD 2 Per Liter Amid Middle East Conflict, consulté le mars 20, 2026, <https://www.moroccoworldnews.com/2026/03/282770/morocco-fuel-to-rise-mad-2-per-liter-amid-middle-east-conflict/>
24. جيوب المغاربة تحت الضغط من جديد.. الغذاء والمحروقات يفودان موجة الغلاء | أنوار بريس, consulté le mars

- 20, 2026, <https://www.anwarpress.com/712407/>
25. Hespress, consulté le mars 22, 2026, <https://www.hespress.com/%D8%B1%D8%AD%D9%88-%D8%B2%D9%8A%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D8%AF%D8%B1%D9%87%D9%85%D9%8A%D9%86-%D9%81%D9%8A-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D8%B1%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D9%84%D8%A7-1716439.html>
26. دعم استثنائي لقطاع النقل في المغرب بسبب الحرب بالشرق الأوسط, consulté le mars 22, 2026, <https://www.alarabiya.net/aswaq/economy/2026/03/18/%D8%AF%D8%B9%D9%85-%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%86%D8%A7%D8%A6%D9%8A-%D9%84%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%82%D9%84-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D8%A8%D8%B3%D8%A8%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%B1%D8%A8-%D8%A8%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D9%82-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%88%D8%B3%D8%B7>
27. ارتفاع أسعار المحروقات يجدد النقاش حول الأمن الطاقوي ودعم المستهلكين - SNRTnews, consulté le mars 22, 2026, <https://snrtnews.com/article/148250>
28. Hespress, consulté le mars 22, 2026, <https://www.hespress.com/%D8%AA%D8%B3%D9%82%D9%8A%D9%81-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D8%B1%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D9%8A%D8%B9%D9%88%D8%AF-%D8%A5%D9%84%D9%89-%D8%B5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9-1716624.html>
29. Morocco says fuel reserves cover 30 days amid rising global prices - Newsbase, consulté le mars 22, 2026, <https://newsbase.com/story/morocco-says-fuel-reserves-cover-30-days-amid-rising-global-prices-432448>
30. زيادة درهمين في المحروقات.. حيكير يطالب بتحقيق قضائي عاجل, consulté le mars 22, 2026, <https://www.pjd.ma/226884-%D8%B2%D9%8A%D8%A7%D8%AF%D8%A9-%D8%AF%D8%B1%D9%87%D9%85%D9%8A%D9%86-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D8%B1%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D8%AD%D9%8A%D9%83%D8%B1-%D9%8A%D8%B7%D8%A7%D9%84%D8%A8-%D8%A8.html>
31. واشنطن تتجه نحو المغرب لمواجهة أزمة الأسمدة العالمية - موجز 24, consulté le mars 22, 2026, <https://www.mojaz24.com/2026/03/%D9%88%D8%A7%D8%B4%D9%86%D8%B7%D9%86-%D8%AA%D8%AA%D8%AC%D9%87-%D9%86%D8%AD%D9%88-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D9%84%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%AC%D9%87%D8%A9-%D8%A3%D8%B2%D9%85%D8%A9-%D8%A7%D9%84/>
32. اتحاد الغرف العربية - 2026, <https://uac-org.org/news/69708b047911490596804d45>
33. ارتفاع الواردات يفاقم العجز التجاري في المغرب, consulté le mars 21, 2026, <https://www.alaraby.co.uk/economy/%D8%A7%D8%B1%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%B9->

- <https://asharqbusiness.com/economics/117320/%D8%A7%D9%84%D9%88%D8%A7%D8%B1%D8%AF%D8%A7%D8%AA-%D9%8A%D9%81%D8%A7%D9%82%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%AC%D8%B2-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%B1%D9%8A-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8>
34. العجز التجاري للمغرب يتفاقم في 2025 لأعلى مستوى على الإطلاق | اقتصاد الشرق مع بلومبرغ، consulté le mars 22, 2026, <https://asharqbusiness.com/economics/117320/%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%AC%D8%B2-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D8%B1%D9%8A-%D9%84%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D9%8A%D8%AA%D9%81%D8%A7%D9%82%D9%85-%D8%A5%D9%84%D9%89-%D9%85%D8%B3%D8%AA%D9%88%D9%89-%D9%82%D9%8A%D8%A7%D8%B3%D9%8A-%D9%81%D9%8A-2025/>
35. البنك المركزي المغربي يثبت سعر الفائدة عند 2.25% مع توقع نمو قوي - العين الإخبارية، consulté le mars 21, 2026, <https://al-ain.com/article/moroccan-central-bank-rates-unchanged>
36. You Tube - صادم: عودة التضخم للمغرب... ارتفاع الطاقة يفجر الاسعار استعدوا للاسوء، consulté le mars 22, 2026, <https://www.youtube.com/watch?v=jGHkJBUU3c0>
37. توقعات بإبقاء الفائدة دون تغيير في المغرب وسط مخاطر حرب إيران - اقتصاد الشرق، consulté le mars 22, 2026, <https://asharqbusiness.com/economics/124081/%D8%AA%D9%88%D9%82%D8%B9%D8%A7%D8%AA-%D8%A8%D8%AA%D8%AB%D8%A8%D9%8A%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D9%81%D8%A7%D8%A6%D8%AF%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-%D8%A8%D8%B3%D8%A8%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AE%D8%A7%D8%B7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%AC%D9%8A%D9%88%D8%B3%D9%8A%D8%A7%D8%B3%D9%8A%D8%A9/>
38. Hespess - أسعار الخضرا تشعل الجدل بخصوص ضعف المراقبة وكثرة الوسطاء، consulté le mars 22, 2026, <https://www.hespess.com/1716154-1716154.html?print>
39. نقابات نقل البضائع: ارتفاع أسعار المحروقات سيدخل الاقتصاد في موجة تضخم حادة، consulté le mars 22, 2026, <https://ar.telquel.ma/%D9%85%D9%87%D9%86%D9%8A%D9%88-%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%82%D9%84-%D9%8A%D8%AD%D8%B0%D8%B1%D9%88%D9%86-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D8%B1%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%B9-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%85/>
40. 5% لهيب الأسعار في فبراير.. السمك والفواكه والمحروقات ترفع مؤشر الاستهلاك بـ، consulté le mars 22, 2026, <https://2m.ma/ar/news/%D9%84%D9%87%D9%8A%D8%A8-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D9%81%D9%8A-%D9%81%D8%A8%D8%B1%D8%A7%D9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%85%D9%83-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%88%D8%A7%D9%83%D9%87-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D8%B1%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D8%AA%D8%B1%D9%81%D8%B9-%D9%85%D8%A4%D8%B4%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D9%87%D9%84%D8%A7%D9%83-20260319>

41. رمضان يرفع نسبة التضخم في المغرب, consulté le mars 22, 2026,
<https://www.hespress.com/%D8%B1%D9%85%D8%B6%D8%A7%D9%86-%D9%8A%D8%B1%D9%81%D8%B9-%D9%86%D8%B3%D8%A8%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B6%D8%AE%D9%85-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8-1717467.html>
42. مندوبية:تراجع أسعار المواد الغذائية في المغرب وانخفاض التضخم, consulté le mars 22, 2026,
<https://www.belpresse.com/featured/620651.html>
43. رسمياً.. الحكومة تطلق عملية جديدة للدعم الاستثنائي لمهنيي النقل لمواجهة غلاء المحروقات, consulté le mars 22, 2026,
<https://ecopress.ma/%D8%B1%D8%B3%D9%85%D9%8A%D8%A7%D9%8B-%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%83%D9%88%D9%85%D8%A9-%D8%AA%D8%B7%D9%84%D9%82-%D8%B9%D9%85%D9%84%D9%8A%D8%A9-%D8%AC%D8%AF%D9%8A%D8%AF%D8%A9-%D9%84%D9%84%D8%AF%D8%B9%D9%85/>
44. Hespress, الحكومة تطلق دعماً استثنائياً لمهنيي النقل لمواجهة ارتفاع أسعار المحروقات, consulté le mars 22, 2026,
<https://www.hespress.com/%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%83%D9%88%D9%85%D8%A9-%D8%AA%D8%B7%D9%84%D9%82-%D8%AF%D8%B9%D9%85%D8%A7-%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%86%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D8%A7-%D9%84%D9%85%D9%87%D9%86%D9%8A%D9%8A-%D8%A7%D9%84-1717128.html>
45. Hespress, تسقيف أسعار المحروقات" يعود إلى صدارة النقاش العمومي في المغرب", consulté le mars 22, 2026, <https://www.hespress.com/1716624-1716624.html?print>
46. هل تتحقق الانتعاشة خلال 2026؟, ثلاثية التكامل في قطاع الطاقة المغربي.. هل تتحقق الانتعاشة خلال 2026, consulté le mars 22, 2026,
<https://attaqa.net/2026/03/03/%D8%AB%D9%84%D8%A7%D8%AB%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%83%D8%A7%D9%85%D9%84-%D9%81%D9%8A-%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D8%B7%D8%A7%D9%82%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8%D9%8A/>
47. المنظمة المغربية لحقوق الإنسان تحذر من تداعيات ارتفاع أسعار المحروقات بالمغرب, consulté le mars 22, 2026,
<https://www.telegraphe.ma/%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%86%D8%B8%D9%85%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D8%AD%D9%82%D9%88%D9%82-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D9%86%D8%B3%D8%A7%D9%86-%D8%AA%D8%AD%D8%B0%D8%B1-%D9%85%D9%86-%D8%AA%D8%AF%D8%A7%D8%B9%D9%8A%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D8%B1%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%B9-%D8%A3%D8%B3%D8%B9%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D8%B1%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA-%D8%A8%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%BA%D8%B1%D8%A8>
48. Hespress, الوزارة تطمئن بشأن إمدادات المحروقات .. ومهنيون ينتقدون تدبير المخزون, consulté le mars 22, 2026,
<https://www.hespress.com/%D8%A7%D9%84%D9%88%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D8%AA%D8%B7%D9%85%D8%A6%D9%86->

[%D8%A8%D8%B4%D8%A3%D9%86-
%D8%A5%D9%85%D8%AF%D8%A7%D8%AF%D8%A7%D8%AA-
%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D8%B1%D9%88%D9%82%D8%A7%D8%AA
-1716500.html](#)